

---

# **CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2022**

---

---

## IDENTIFICAÇÃO

- CNPJ: 13.593.766/0001-79
- Sede: Rua Espírito Santo, 605, 10º andar, Savassi. CEP: 30.160-919. Belo Horizonte/MG
- Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista, de menor porte, nos termos do §1º do art. 1º da Lei Federal nº 13.303/2016
- Acionista controlador: Município de Belo Horizonte
- Tipo societário: Sociedade Anônima
  - Tipo de capital: Fechado
- Composição acionária: Município de Belo Horizonte: 99,99945512% das ações, Prodabel 0,00027092% e BHTrans 0,00027396%.
- Abrangência de atuação: Municipal, com possibilidade de ampliação para nacional.
- Setor de atuação<sup>1</sup>: Primária: Securitização de créditos. Secundárias: administração de obras; outras sociedades de participação; gestão e administração da propriedade imobiliária; atividades de consultoria em gestão empresarial; serviços de engenharia; atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral; administração pública em geral.
- Diretor Presidente: Pedro Meneguetti, (31) 3246-7044, meneguetti@pbhativos.com.br
- Auditores Independentes: Russell Bedford GM Auditores Independentes S/S
- Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa: Adriana Branco Cerqueira, André Abreu Reis, Castellar Modesto Guimarães Filho, Eugênio Eustáquio Veloso Fernandes, João Antônio Fleury Teixeira, Josué Costa Valadão, Leonardo de Araújo Ferraz, Maria Fernandes Caldas e Pedro Meneguetti.
- Data utilizada como referência de dados: 31/12/2021.
- Data de aprovação: 23/02/2022.

---

<sup>1</sup> Conforme Classificação Nacional de Atividades Econômicas - CNAE

---

## **CAPÍTULO I DAS POLÍTICAS PÚBLICAS**

### **1. Interesse público**

A PBH Ativos, nos termos de sua lei de criação, Lei Municipal nº 10.003/2010 oferece suporte técnico especializado à Administração Pública na execução das políticas públicas e captação de recursos para viabilizar projetos de infraestrutura nas áreas de saúde, educação, dentre outros de interesse da população.

A Empresa é responsável por auxiliar o Tesouro municipal na captação de recursos financeiros, podendo, para tanto, colocar no mercado obrigações de emissão própria, receber, adquirir, alienar e dar em garantia os ativos, créditos, títulos e valores mobiliários da sociedade; estruturar e implementar operações que visem a obtenção de recursos junto ao mercado de capitais; auxiliar o Município na realização de investimentos em infraestrutura e nos serviços públicos municipais em geral; auxiliar o Município em projetos de concessão ou de parceria público-privada, podendo, nesse sentido, dar garantias ou assumir obrigações; custear obras licitadas por outros órgãos ou entidades da Administração Direta e Indireta do Município; captar recursos ou estruturar operações que possibilitem a quitação, o refinanciamento, a redução do montante ou a diminuição dos encargos da dívida pública do Município.

### **2. Políticas públicas**

A PBH Ativos destaca-se pela expertise necessária para o desenvolvimento de estudos de modelagem de permissões, concessões e PPPs, com a finalidade de garantir a viabilidade econômico-financeira e jurídica de projetos que possibilitam à Administração Direta e Indireta do Município de Belo Horizonte e de outros entes, executar políticas públicas que promovam seu desenvolvimento.

Nos termos do Decreto Municipal nº 16.694/2017, que dispõe sobre o Conselho Gestor de Parcerias Público Privadas, compete à PBH Ativos prover suporte técnico ao Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas - CGP com atribuições de: (i) coordenar a organização de núcleos setoriais para acompanhamento e gestão dos contratos de concessão e de parcerias público-privadas em cada secretaria, órgão ou entidade do Poder Executivo responsável pelo serviço ou atividade objeto da contratação; (ii) prestar assessoramento técnico aos núcleos setoriais criados pelo CGP e (iii) coordenar o processo de negociação envolvendo pleitos e questões econômico-financeiras que possam gerar aditivos contratuais, atuando como mandatária do Município nos limites previamente estipulados pelo CGP.

A PBH Ativos também desempenha importante atuação na captação de recursos. A Companhia, no intuito de alcançar melhores resultados em investimentos, realizou uma operação intitulada securitização de recebíveis, na qual foram ofertados títulos mobiliários aos investidores no mercado de capitais, em consonância com as normas definidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelas Resoluções do Senado Federal.

Conforme ressaltado, a operação de securitização vem sendo criteriosamente gerida pela PBH Ativos. Os recursos obtidos foram revertidos em importantes políticas públicas estruturadas pelo Município de Belo Horizonte.

### 3. Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas

Anualmente a PBH Ativos celebra com o Município Contrato de Metas e Desempenho com previsão de ações intersetoriais. Insta esclarecer que algumas metas foram pactuadas nos anos anteriores e possuem expectativa de conclusão em 2022, quais sejam:

- a) Conclusão e entrega da modelagem da concessão dos cemitérios;
- b) Conclusão e entrega da modelagem da concessão para a gestão, reforma, requalificação e manutenção do Jardim Zoológico, Jardim Botânico, Aquário do Rio São Francisco, áreas e equipamentos públicos da Orla da Lagoa da Pampulha;
- c) Conclusão e entrega da modelagem da concessão do Parque das Mangabeiras;
- d) Conclusão e entrega da modelagem da PPP de Limpeza Urbana;
- e) Conclusão e entrega da 2ª fase do projeto de economia de energia elétrica a partir da utilização da minigeração distribuída de fonte fotovoltaica.

### 4. Recursos para custeio das políticas públicas

É importante destacar que a PBH Ativos, enquanto empresa estatal, não tem competência direta para executar políticas públicas. Conforme sua lei de criação, Lei Municipal nº 10.003/2010, a empresa auxilia a Administração Pública, observando ainda o estabelecido no Contrato de Metas e Desempenhos celebrado com o Município de Belo Horizonte, ou conforme a prestação de serviços a órgãos, entidades e empresas estatais nos termos do Decreto Municipal nº 16.950/2018, que regulamentou o inciso XII do art. 2º da citada Lei.

A PBH Ativos possui atuação técnica voltada para a consultoria, assessoria e estruturação de projetos de infraestrutura, parcerias, concessões e permissões em diversas áreas, além de expertise pioneira na captação de recursos financeiros para o Município, via securitização de recebíveis.

Os recursos viabilizados via securitização e demais serviços executados pela Empresa (i) foram utilizados na amortização das debêntures de mercado<sup>2</sup> e ainda o são para a amortização das subordinadas; (ii) são revertidos para a manutenção da Companhia, considerando não ser empresa financiada nem custeada pelo Tesouro Municipal, nos termos da Lei de Responsabilidade Fiscal e da Lei Municipal nº 10.003/2010, e (iii) distribuídos aos acionistas por meio de juros sobre capital próprio que, por sua vez, investem nas políticas públicas municipais.

Em 31 de dezembro de 2021, a operação de securitização pode ser assim demonstrada<sup>3</sup>:

POSIÇÃO DEBÊNTURES EM 31/12/2021			
DEBÊNTURES SUBORDINADAS		DEBÊNTURES DE MERCADO	
TOTAL EMISSÃO	880.320.000,00	TOTAL EMISSÃO	230.000.000,00
VALOR AMORTIZADO	844.259.840,51	VALOR AMORTIZADO	263.576.933,42
		VALOR JUROS PAGOS	65.015.379,25
SALDO DEVEDOR	213.716.790,33	SALDO DEVEDOR	0,00

<sup>2</sup> R\$4.855.538,32, desde 07/2020, estão depositados em conta apartada conforme decisão cautelar do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais, Representação n. 1024572 (apensa 1031793).

<sup>3</sup> Dados de 15/02/2022, conforme Gerência Financeira.

---

## 5. Impactos na operacionalização das políticas públicas

A operacionalização de parte de importantes políticas públicas que são desenvolvidas pelo Município de Belo Horizonte ocorre baseada na expertise da PBH Ativos. Os indicadores para as tomadas de decisão são sustentados por detalhados estudos de viabilidade econômico-financeira que levam em consideração, especialmente, os benefícios gerados aos munícipes, o impacto social, menor custo e ganho de eficiência para o Município de Belo Horizonte.

A Companhia, sempre que suportado pelo resultado financeiro, distribui juros sobre capital próprio aos seus acionistas, Município de Belo Horizonte, BHTRANS e Prodabel, na proporção de suas cotas, o que propicia ainda, a oferta de dividendos sociais por meio de projetos intersetoriais, estruturados e/ou garantidos pela PBH Ativos e previstos no Contrato de Metas e Desempenho celebrado com o Município de Belo Horizonte, em diversas áreas de atuação.

Estruturação de projetos de concessões e parcerias público privadas:

### a) Educação

O projeto da PPP da Educação<sup>4</sup> surgiu com o objetivo de atender aos projetos de expansão do ensino infantil e da escola integrada, definidos no Plano Estratégico de Belo Horizonte em 2009, viabilizando a construção de 46 Escolas Municipais de Ensino Infantil – EMEIs (antigamente chamadas Unidades Municipais de Ensino Infantil – UMEIs) e 05 Escolas Municipais de Ensino Fundamental (EMEFs)<sup>5</sup>.

O projeto beneficia cerca de 25 mil crianças e, em 2017, foi reconhecido como “Projeto municipal do ano” e “Projeto em operação do ano” na 1ª edição do Prêmio PPP Awards & Conference, em 2018, como “Ideia mais inovadora do ano” na 2ª edição e como “Concessionária do ano” em 2019<sup>6</sup>. Frequentemente o projeto atrai a atenção de outras prefeituras e governos estaduais e até mesmo de outros países, todos interessados em conhecer e replicar o modelo que já é amplamente difundido no Reino Unido e com experiências semelhantes bem-sucedidas em países como Canadá, Austrália e Alemanha.

Neste projeto, além da estruturação e assessoramento técnico à Secretaria Municipal de Educação, a PBH Ativos é responsável por prestar garantia parcial na operação. Para o exercício de 2022 está prevista a realização de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato com vistas a redução das garantias prestadas pelo Poder Concedente e ajustes das contraprestações considerando os impactos do período de pandemia.

### b) Saúde

I - Parceria Público Privada do Hospital Metropolitano - HMDCC<sup>7</sup> atende à uma demanda antiga da população, de ampliação do acesso a serviços de saúde. O HMDCC ocupa uma área construída de 46.000 m<sup>2</sup>, com 13 andares e um heliponto. São 460 leitos, sendo 80 de CTI, e 16 salas de cirurgias, com capacidade de atendimento mensal de 1.400 internações por mês, sendo 600 delas cirúrgicas, 8 mil exames e imagem/mês e 75 mil exames laboratoriais. Especialmente em 2020, em função da pandemia causada pela COVID-19, o hospital teve o incremento de leitos, ampliação temporária e emergencial mantida também ao longo de 2021. O HMDCC tem perfil de atenção em urgência e emergência clínica, cirúrgica e AVC com atendimento referenciado e regulado pela Central de

---

<sup>4</sup> Outras informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/concessoes-e-ppps-2/educacao/> e <http://www.inovabh.com.br/>

<sup>5</sup> Disponível em: <http://inovabh.com.br/>

<sup>6</sup> Disponível em: <https://pppawards.com.br/finalistas-do-ppp-awards-2019/>

<sup>7</sup> Outras informações disponíveis em: <http://www.hmdcc.com.br/estrutura/>

---

Internação. É referência para a Rede SUS-BH e para o Estado no atendimento de alta complexidade em diversas especialidades. Em 2019 o projeto foi premiado na 3ª edição do PPP Awards como “Projeto do Ano”<sup>8</sup>. Esta PPP também conta com a garantia parcial pela PBH Ativos na operação.

II - Ainda na área da saúde, a PPP da Atenção Primária (PPP da UBS) consiste num contrato de concessão administrativa para a prestação de serviços não assistenciais de apoio e infraestrutura a rede de atenção primária à saúde, precedida de obras de reconstrução e construção de novas unidades. Trata-se de importante iniciativa do Município de Belo Horizonte que utiliza a Estratégia Saúde da Família como modelo assistencial da Atenção Primária à Saúde (APS). O Centro de Saúde é a principal porta de entrada do usuário no

Sistema de Saúde e coordenador do cuidado no território. A APS é orientada pelos princípios do SUS e diretrizes da Política Nacional de Atenção Básica à Saúde, que são: universalidade, acessibilidade, vínculo, continuidade do cuidado, integralidade da atenção, responsabilização, humanização, equidade e participação social. Esta PPP foi viabilizada contando com a PBH Ativos como garantidora da operação, sendo que está prevista para o ano de 2022 a revisão contratual da Parceria Pública Privada para a inclusão de 10 novas Unidades Básicas de Saúde, além de nova Central de Material e Esterilização (CME) e Laboratório.

#### c) Limpeza urbana

A PBH Ativos atualmente está modelando a concessão administrativa para a contratação de parceria público privada destinada à prestação de serviços públicos de limpeza urbana, o que inclui a coleta domiciliar, a coleta seletiva, a limpeza de vias e logradouros públicos, a capina, poda e supressão de árvores, dentre outros serviços específicos de limpeza urbana. Considerando a autorização legislativa para a concessão, disposta na Lei nº 11.286, de 15 de março de 2021, a expectativa é que a modelagem esteja concluída ao final de 2022, possibilitando ao Município a obtenção de ganhos de escala e escopo na execução dos serviços, com a incorporação de inovações tecnológicas e investimentos do setor privado no intuito de garantir melhorias da qualidade ambiental e da qualidade de vida da população.

#### d) Infraestrutura

I - Belo Horizonte é a primeira capital do país a operacionalizar um contrato de PPP de Iluminação Pública<sup>9</sup>, cuja modelagem final econômico-financeira e jurídica foi realizada pela PBH Ativos. O projeto possibilitou a substituição de 182 mil pontos de luz da cidade por luminárias LED. A modernização é apenas um dos objetivos do projeto da PPP de Iluminação Pública motivado pela resolução da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), que passou para os municípios a gestão e manutenção dos ativos de iluminação pública. Em maio de 2017, foi dada a ordem de serviço para o início da substituição das luminárias de vapor de sódio por novas luminárias de LED. Ao menos 20% das luminárias são dotadas do sistema de telegestão, que permite o monitoramento pelo centro de controle operacional da concessionária, possibilitando a imediata identificação de falhas e, ainda, a incorporação de tecnologias, como internet wi-fi e câmeras, entre outras, alinhadas com o conceito de Smart Cities (Cidades Inteligentes). O Município de Belo Horizonte está economizando aproximadamente R\$ 38,2 milhões por ano na conta de energia elétrica a partir da implantação da PPP<sup>10</sup>. Espera-se para o ano de 2022 a revisão do contrato visando a ampliação das luminárias em atendimento à expansão do serviço de iluminação pública.

---

<sup>8</sup> Disponível em: <https://pppawards.com.br/edicao-2018/>

<sup>9</sup> Outras informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/concessoes-e-ppps-2/ppp-iluminacao-publica-2/> e <http://www.bhjp.com.br/home/>

<sup>10</sup> Fonte: Departamento de Iluminação Pública da Sudecap, em 17/02/2022

---

II - O projeto das Energias Renováveis, por sua vez, busca a utilização de energia fotovoltaica pela Administração Pública por meio de locação de Sistemas de Geração Distribuída (SGD). A meta é que os parceiros privados sejam os responsáveis pelo investimento, operação e manutenção das usinas durante todo o período do contrato e os pagamentos condicionados à qualidade dos serviços prestados. Há uma expectativa de economia de, no mínimo, 30% nas despesas de energia elétrica das unidades consumidoras de baixa tensão. Para o ano de 2022 a expectativa é pelo início do atendimento a toda rede de ensino do município e contratação dos Sistemas de Geração Distribuída para atendimento da rede municipal de saúde.

#### e) Gastronomia e cultura

O PMI dos Mercados Municipais<sup>11</sup> teve como objetivo identificar oportunidades para o desenvolvimento econômico, social e sustentável e que propiciasse a recuperação dos mercados como ponto de convivência para a comunidade. Através dos estudos recebidos e diretrizes do Grupo de Trabalho instituído pelo Decreto Municipal nº 16.726/2017, a modelagem da concessão contemplou quatro equipamentos municipais sendo, Mercado Distrital de Santa Tereza e Feira Coberta do Padre Eustáquio em uma licitação e, Mercado Distrital do Cruzeiro e Central de Abastecimento Municipal (Feira Coberta do bairro São Paulo), em outra. A modelagem final, que engloba a modelagem econômico-financeira e a modelagem jurídica da PBH Ativos, bem como as licitações para a concessão dos mercados, foram concluídas, incluindo ainda como contrapartida a construção de um novo Centro Cultural no Bairro Padre Eustáquio. Para o ano de 2022 a expectativa é pela assinatura dos contratos e início das concessões.

#### f) Turismo

A PBH Ativos conduziu Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para a estruturação de projeto para requalificação, implantação, operação, manutenção e exploração comercial de equipamentos e serviços no Complexo da Pampulha, com vistas à valorização e fruição desse e ao desenvolvimento econômico, social e sustentável da área. Os estudos encontram-se em fase de análise cuja conclusão deverá ocorrer ao longo do exercício de 2022, com a conclusão da modelagem econômico-financeira e jurídica da concessão. As diretrizes priorizam o desenvolvimento econômico, social e sustentável da região e a expectativa é que, acaso a Administração Pública entenda pela concessão, será apresentado um projeto de lei à Câmara Municipal cuja aprovação possibilitará contrapartidas sociais e em obras de infraestrutura, além de outorga financeira para o Município de Belo Horizonte, incremento da arrecadação de impostos sobre serviços e desoneração de despesas públicas correntes. A iniciativa constitui importante etapa de reconhecimento e valorização da Orla da Pampulha como um patrimônio que merece ser preservado.

#### g) Serviços cemiteriais

O PMI dos Cemitérios Municipais<sup>12</sup> teve como objetivo obter estudos de modelagem operacional, econômico-financeira e jurídica, com a finalidade de auxiliar a Administração Pública Municipal na estruturação de projetos de possível concessão de serviços cemiteriais. Com o recebimento dos estudos do setor privado, a modelagem final pela PBH Ativos está sendo desenvolvida. A expectativa é que, acaso a Administração Pública entenda pela concessão, um projeto de lei será apresentado à Câmara Municipal a fim de que os Cemitérios da Paz, da Saudade, Bonfim, Consolação e a Capela Velório do Barreiro sejam modernizados, revitalizados e contemplados com um incremento na gestão, possibilitando outorga financeira para o Município de Belo Horizonte, incremento da arrecadação de impostos sobre serviços e desoneração de despesas públicas correntes.

---

<sup>11</sup> Informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/pmi-mercados-municipais/>

<sup>12</sup> Informações disponíveis em: [http://pbhativos.com.br/cemiterios\\_municipais/](http://pbhativos.com.br/cemiterios_municipais/)



#### h) Lazer

O projeto de concessão à iniciativa privada de áreas no interior do Parque das Mangabeiras abrange a requalificação e gestão de diversas áreas, incluindo o Edifício de Apoio, o Parque Esportivo, a Ciranda de Brinquedos e o Estacionamento, possibilitando maior oferta de serviços de apoio (alimentação, banheiros, lojas etc.) e de práticas esportivas, além de significativa melhoria da infraestrutura destas áreas. Em 2021 foi realizada a consulta pública para a concessão, sendo que a licitação está prevista para o primeiro trimestre de 2022, com investimentos privados da ordem de R\$6 milhões.

#### i) Esporte

Na área de esporte, destacam-se as modelagens jurídica e econômico-financeira da PBH Ativos para a concessão de uso de campos de futebol. O modelo proporciona a completa requalificação dos campos, com instalação de grama sintética, reforma de vestiários e melhoria do sistema de iluminação, além de gerar economia para o Município de Belo Horizonte na medida em que as despesas com água e esgoto, energia elétrica e segurança passam a ser de responsabilidade do concessionário. O acesso à comunidade é garantido com o uso dos espaços nos horários reservados pelo Município para atividades sociais.

### **6. Comentários dos administradores**

A PBH Ativos desempenha um importante papel no Município de Belo Horizonte viabilizando projetos de grande impacto para a melhoria da qualidade de vida e bem-estar de todos os munícipes, uma vez que compete à Empresa:

- auxiliar o Município em projetos de concessão ou de parceria público-privada, podendo, para tanto, dar garantias ou assumir obrigações;
- licitar ou realizar obras mediante celebração de convênio ou contrato com órgãos ou entidades da Administração Direta ou Indireta do Município;
- auxiliar, gerenciar ou realizar obras licitadas por outros órgãos ou entidades da administração direta e indireta do Município;
- captar recursos ou estruturar operações que possibilitem a quitação, o refinanciamento e, dentre outros, buscar a redução do montante ou a diminuição dos encargos da dívida pública do Município.

A empresa apoia o Município também na gestão das parcerias em andamento, sendo ainda Secretária Executiva do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas – CGP, nos termos do Decreto Municipal nº 16.694/2017.

Quanto aos projetos de novas concessões e parcerias do Município de Belo Horizonte, a PBH Ativos auxilia em sua estruturação jurídica e econômico-financeira, sendo contratada ou conveniada para tanto, nos termos do parágrafo único do artigo 2º da Lei Municipal n. 10.003/2010.

Os ganhos experimentados pela população com o trabalho desenvolvido pela Empresa reforçam e consolidam a importância e aderência do objeto social da Companhia com os objetivos perseguidos pela Administração Pública municipal.

A Administração entende, ainda, que é imprescindível considerar o cenário atual de pandemia do COVID-19, que permeia a realidade da sociedade e da Empresa. Desde 2020, dado o avanço da pandemia, bem como com a preocupação do Município de Belo Horizonte com a administração de serviços públicos essenciais, especialmente voltados à área da saúde, a PBH Ativos permaneceu firme em seu propósito e as metas estabelecidas para o ano foram plenamente atendidas.

A PBH Ativos reforça seu objetivo de, em 2022 fortalecer seu compromisso com o Município de Belo Horizonte desenvolvendo as atividades estabelecidas em seu objeto social com excelência, inovação e eficiência, ferramentas importantes para o desenvolvimento sustentável de Belo Horizonte.



---

A expectativa é a de manter a boa atuação durante todo o ano e nos próximos exercícios, sempre com amparo em seus valores: ética, comprometimento, excelência, inovação, governança e transparência.

## **7. Estruturas de controles internos e gerenciamento de riscos**

A administração da PBH Ativos é responsável por estabelecer e manter um ambiente de controles internos adequado.

Enquanto sociedade anônima de capital fechado integrante da Administração Indireta, a companhia é submetida à legislação pertinente e às imposições da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Companhia atua no sentido de atender às melhores práticas de governança corporativa, o que inclui o compromisso com a transparência<sup>13</sup>, que orientam a gestão e os empregados.

Quanto a gestão dos riscos na PBH Ativos, o principal objetivo é a redução da materialização de eventos que possam vir a impactar negativamente os objetivos estratégicos e a perenidade da Empresa.

A Política de Gestão de Riscos aprovada pelo Conselho de Administração define o apetite da Companhia ao risco, sendo para tanto elaborada matriz e plano de ação, voltados ao tratamento dos riscos verificados. Durante o ano de 2021 ocorreu o monitoramento e acompanhamento do plano de ações, considerando a mutabilidade natural da matriz da Companhia. Em 2022 será dada a continuidade ao monitoramento e acompanhamento do plano de ações.

Na rotina operacional da Companhia, cada unidade procede aos seus controles internos, podendo citar: contratos e convênios, processos judiciais, pagamentos e outros. A gestão administrativa, contábil e financeira da PBH Ativos é executada por meio de Sistema de Gestão Integrado, garantindo maior segurança e controle nas rotinas operacionais.

## **8. Fatores de Risco**

Os riscos identificados pela PBH Ativos são considerados nas questões estratégicas institucionais, e operacionais. Uma vez identificados, são analisados e tratados.

Os riscos institucionais e que merecem destaque são regularmente submetidos ao Conselho de Administração. O de maior relevância envolve a análise da perenidade da Companhia, tendo em vista o término da operação de securitização em 2023, sendo o principal objetivo celebrar novos negócios.

## **9. Remuneração**

A remuneração dos empregados e Administradores da sociedade é norteadada pela remuneração aplicada aos agentes públicos e empregados do Município de Belo Horizonte, não obstante, conforme já explicitado, a Empresa ser independente do Tesouro Municipal, nos termos da Lei de Responsabilidade Fiscal e da Lei Municipal nº 10.003/2010.

A remuneração dos empregados observa, ainda, acordo e/ou convenções coletivas de trabalho celebradas anualmente, bem como, as regras legais de cessão de servidores.

A Assembleia Geral fixa a remuneração dos membros do Conselho de Administração, Diretoria, do Conselho Fiscal. Já o Conselho de Administração fixa a Política de Gestão de Pessoas, aprova concursos, o quadro de pessoal e as tabelas de remuneração dos empregados. Isso em conformidade com as Leis Federais nº 6.404/1964 e 13.303/2016, bem com o §1º do art. 11 da Lei Municipal nº 10.003/2010.

---

<sup>13</sup> Informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/governanca-corporativa/politicas/>

---

O regime de trabalho dos empregados é celetista, sendo assegurado aos Diretores eleitos Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, gratificação natalina, férias, inclusive indenizadas e eventuais benefícios, como vale-refeição ou alimentação, nos termos da lei, sujeito ainda ao recolhimento previdenciário, nos termos Estatutários.

A remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e empregados são divulgadas no site institucional<sup>14</sup>.

#### **10. Outras informações relevantes sobre objetivos de políticas públicas**

É relevante destacar que a PBH Ativos, enquanto empresa estatal, não tem competência direta para executar políticas públicas. Conforme sua lei de criação, Lei Municipal nº 103.003/2010, auxilia a Administração Pública, observando ainda o estabelecido no Contrato de Metas e Desempenhos celebrado com o Município de Belo Horizonte, ou conforme a prestação de serviços a órgãos, entidades e empresas estatais da administração direta e indireta nos termos do Decreto Municipal nº 16.950/2018, que regulamentou o inciso XII do art. 2º da citada Lei.

---

<sup>14</sup> Informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/transparencia/remuneracao-de-colaboradores/>

---

## CAPÍTULO II DA GOVERNANÇA CORPORATIVA

### 1. Atividades desenvolvidas

A PBH Ativos é a empresa que tem, como função precípua, viabilizar políticas públicas da Administração Pública, desenvolvendo, principalmente, as seguintes atividades:

- a) estruturar e gerir a operação de securitização de recebíveis para o Município;
- b) realizar estudos de modelagem de projetos;
- c) constituir garantias nos contratos de parcerias público-privadas assinados pela Administração Pública Municipal, nos termos da Lei Federal nº 11.079/2004.

Como resultado das atividades desenvolvidas, as Receitas Operacionais foram contabilizadas como resultado dos trabalhos desenvolvidos pela Companhia, conforme demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2021, que totalizaram R\$52,3 milhões, em decorrência principalmente da atualização do saldo devedor dos créditos a receber no longo prazo da Companhia. As Receitas Financeiras Líquidas totalizaram R\$10,5 milhões, no mesmo período, e decorrem basicamente de aplicações financeiras. Já o Lucro Líquido apurado foi de R\$25,6 milhões<sup>15</sup>.

### 2. Estrutura de controles internos e gerenciamento de risco

As questões estratégicas concernentes ao processo de gestão de riscos corporativos são de competência do Conselho de Administração, que é o órgão responsável por definir o nível de apetite ao risco na condução dos negócios, implementar e supervisionar os sistemas de gestão de riscos institucionais e de controle interno estabelecidos para a prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a Sociedade, em conformidade com a Política de Gestão de Riscos.

A Diretoria, por sua vez, propõe ao Conselho de Administração o nível de apetite ao risco da Empresa, sempre comprometida com a implementação das estratégias e diretrizes da Sociedade respeitando as melhores práticas de governança corporativa e políticas internas, patrocinando, ainda, a implantação da gestão de riscos operacionais da sociedade alocando recursos necessários às atividades de gerenciamento de riscos.

As ações da alta administração ainda são fiscalizadas pelo Conselho Fiscal, nos termos da Lei Federal 6.404/1976 e Estatuto.

A Companhia conta com auditoria independente<sup>16</sup>, contratada mediante licitação que realiza o acompanhamento da gestão e a auditoria do balanço semestralmente.

Em sua rotina operacional, cada unidade da Empresa possui controles internos, podendo citar: contratos e convênios, processos judiciais, pagamentos e outros.

No âmbito do controle externo, a PBH Ativos participa de audiência pública, anualmente, perante as Comissões de Administração Pública ou Orçamento e Finanças Públicas da Câmara Municipal de Belo Horizonte.

---

<sup>15</sup> Dados da Gerência Contábil.

<sup>16</sup> Atualmente contratado: Russell Bedford GM Auditores Independentes S/S

Além disso, a Secretaria Municipal de Fazenda, órgão ao qual a PBH Ativos está tecnicamente vinculada, a Controladoria Geral do Município e o Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais procedem à fiscalização pontual das atividades da Empresa, sempre que entendem necessário.

### 3. Fatores de risco

No desenvolvimento de suas atividades a PBH Ativos identificou como principais riscos institucionais os vinculados à performance financeira, à gestão das parcerias, às demandas judiciais e à integridade.

### 4. Dados econômico-financeiros e comentários sobre o desempenho

O Conselho de Administração entende que a PBH Ativos vem atuando satisfatoriamente, com propriedade técnica, na consecução dos seus objetivos sociais, considerando, em especial:

a) Securitização: o quadro atual da operação de securitização pode ser assim resumido<sup>17-18</sup>:

POSIÇÃO DEBÊNTURES EM 31/12/2021			
DEBÊNTURES SUBORDINADAS		DEBÊNTURES DE MERCADO	
TOTAL EMISSÃO	880.320.000,00	TOTAL EMISSÃO	230.000.000,00
VALOR AMORTIZADO	844.259.840,51	VALOR AMORTIZADO	263.576.933,42
		VALOR JUROS PAGOS	65.015.379,25
SALDO DEVEDOR	213.716.790,33	SALDO DEVEDOR	0,00

b) Garantias nas PPPs: a PBH Ativos garante os contratos de concessão administrativa da Educação, do Hospital Metropolitano Dr. Célio de Castro e da Atenção Primária, nos valores<sup>19</sup> de R\$6.959.661,11, R\$114.633.397,69 e R\$23.270.711,96, respectivamente;

c) Modelagem de projetos: realizada em conformidade com o Contrato de Metas 2021 celebrado com o Município, oportunidade em que a empresa é ressarcida pelos trabalhos desenvolvidos cuja metodologia de cobrança foi deliberada pelo Conselho de Administração.

### 5. Políticas e práticas de governança corporativa

Em atenção às boas práticas de governança corporativa, a PBH Ativos observa uma série de políticas, aplicáveis conforme o enquadramento da Companhia em estatal de maior ou de menor porte<sup>20</sup>:

- a) Código de Conduta Ética e de Integridade (revisado em 2021)
- b) Política de Classificação de Informações
- c) Política de Distribuição de Dividendos
- d) Política de Gestão de Pessoas
- e) Política de Gestão de Riscos

<sup>17</sup> Dados de 15/02/2022, conforme Gerência Financeira.

<sup>18</sup> R\$4.855.538,32, desde 07/2020, estão depositados em conta apartada conforme decisão cautelar do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais, Representação n. 1024572 (apensa 1031793).

<sup>19</sup> Dados de 15/02/2022, conforme Gerência Financeira.

<sup>20</sup> Informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/governanca-corporativa/politicas/>

- f) Política de Integridade e Anticorrupção
- g) Política de Porta Vozes
- h) Política de Divulgação de Informações
- i) Política de Transação com Partes Relacionadas (revisada em 2021)
- j) Política de Indicação e Avaliação (revisada em 2021)
- k) Programa de Integridade
- l) Política de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

Além disso, são observados os Regimentos da Diretoria Geral, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal que aprimoram o funcionamento dessas instâncias. Outros instrumentos basilares de atuação da PBH Ativos são o Estatuto e o Regimento Interno (revisado em 2022).

O Código de Conduta Ética e de Integridade da PBH Ativos estabelece os princípios e normas de conduta aplicáveis aos agentes vinculados de qualquer forma e período à PBH Ativos, com o objetivo de disseminar valores éticos, de lisura e integridade, inclusive à alta administração.

O instrumento apresenta, de forma pormenorizada, as regras, recomendações, condutas vedadas, penalidades e forma de apuração de possíveis atos contrários aos valores da Companhia, em estrito alinhamento com a Nova Lei do Regime Disciplinar, Lei Municipal n. 11.300/2021.

Observa-se, ainda, atenção para com os canais de denúncia e preocupação da Companhia com a proteção do anonimato, bem como, com mecanismos que impeçam qualquer espécie de retaliação ao possível denunciante. Até a data de assinatura desta, não foram observadas denúncias pelos canais da companhia.

Todas essas políticas e ações prezam pela transparência, equidade, prestação de contas (*accountability*) e responsabilidade corporativa, que são princípios basilares para a governança da PBH Ativos.

## 6. Descrição da composição e da remuneração da administração

Como já ressaltado, a remuneração dos Administradores da sociedade é norteada pela remuneração aplicada aos agentes públicos do Município de Belo Horizonte, não obstante a Empresa ser independente do Tesouro Municipal, nos termos da Lei de Responsabilidade Fiscal e da Lei Municipal nº 10.003/2010.

A Assembleia Geral fixa a remuneração dos membros do Conselho de Administração, Diretoria, do Conselho Fiscal. Já o Conselho de Administração fixa a Política de Gestão de Pessoas, aprova concursos, o quadro de pessoal e as tabelas de remuneração dos empregados. Isso em conformidade com as Leis Federais nº 6.404/1964 e 13.303/2016, bem com o §1º do art. 11 da Lei Municipal n 10.003/2010.

É assegurado aos Diretores eleitos o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, gratificação natalina, férias, inclusive indenizadas e eventuais benefícios, como vale-refeição ou alimentação, nos termos da lei, sujeito ainda ao recolhimento previdenciário, nos termos Estatutários.

Nome	Cargo	Remuneração do cargo (R\$) Em 31/12/2021
Adriana Branco Cerqueira	Conselheiro de Administração	4.405,10
André Abreu Reis	Conselheiro de Administração	4.405,10

Nome	Cargo	Remuneração do cargo (R\$) Em 31/12/2021
Castellar Modesto Guimarães Filho	Conselheiro de Administração	* 4.405,10
Eugênio Eustáquio Veloso Fernandes	Conselheiro de Administração	4.405,10
João Antônio Fleury Teixeira	Conselheiro de Administração	4.405,10
Josué Costa Valadão	Conselheiro de Administração	4.405,10
Leonardo de Araújo Ferraz	Conselheiro de Administração	4.405,10
Maria Fernandes Caldas	Conselheiro de Administração	4.405,10
Pedro Meneguetti	Conselho de Administração	4.405,10
Soraya de Fatima Mourthé Marques Lage	Diretora Executiva	17.112,16
Daniel Rodrigues Nogueira	Diretor de Negócios	** 23.723,37

\* Conselheiro que tomou posse em 03 de janeiro de 2021

\*\* Remuneração do órgão de origem: R\$ 15.167,29,  
50% do cargo de comissão: R\$ 8.556,08

A remuneração dos administradores também é divulgada no site institucional<sup>21</sup>

Belo Horizonte, 23 de fevereiro de 2022.

\_\_\_\_\_  
Adriana Branco Cerqueira

\_\_\_\_\_  
André Abreu Reis

\_\_\_\_\_  
Castellar Modesto Guimarães Filho

\_\_\_\_\_  
Eugênio Eustáquio Veloso Fernandes

\_\_\_\_\_  
João Antônio Fleury Teixeira

\_\_\_\_\_  
Josué Costa Valadão

\_\_\_\_\_  
Leonardo de Araújo Ferraz

\_\_\_\_\_  
Maria Fernandes Caldas

\_\_\_\_\_  
Pedro Meneguetti

\_\_\_\_\_

<sup>21</sup> Informações disponíveis em: <http://pbhativos.com.br/transparencia/remuneracao-de-colaboradores/>