



Relato Integrado 2025

Mensagem da Diretoria

O ano de 2025 marcou o início de um novo ciclo na PBH Ativos. Mais do que dar continuidade ao sólido trabalho de viabilizar projetos estruturantes para Belo Horizonte, assumimos o compromisso de levar esta Companhia a um novo patamar de atuação.

A PBH Ativos consolidou-se como um braço estratégico essencial do Município de Belo Horizonte, para transformar diretrizes políticas em soluções concretas de infraestrutura e serviços.

Contudo, nossa visão agora transcende fronteiras. Impulsionados por recentes alterações legislativas, estamos prontos para exportar nossa expertise.

A nova configuração jurídica permite que a PBH Ativos atue como modeladora de projetos e investimentos para outros entes federativos, posicionando-nos como referência em parcerias e soluções de mercado para a gestão pública.

Os resultados de 2025, detalhados neste Relato Integrado, são o alicerce para os desafios de 2026.

Nossos valores — ética, comprometimento, excelência, inovação, governança e transparência. — deixaram de ser apenas conceitos para se tornarem o motor da nossa expansão. Iniciamos este novo capítulo com o foco claro: ser o principal parceiro na transformação de cidades através de projetos inteligentes e sustentáveis.

Lucas Antônio Martinez de Faveri
Diretor-Presidente

Alexandre de Macedo Fernandes Lopes
Diretor de Negócios

Roberta Hygino Roletti Zimmer
Diretora Executiva

1. Sobre esse Relato Integrado

1.1. Propósito e Alcance

O Relato Integrado da PBH Ativos consolida as informações relativas ao exercício social de 2025. Nosso objetivo é apresentar, de forma concisa e transparente, como a Companhia utiliza seus recursos para gerar valor no curto, médio e longo prazo, não apenas para o Município de Belo Horizonte, mas para todo o ecossistema de infraestrutura e serviços públicos.

Este documento transcende a prestação de contas financeira tradicional, conectando o desempenho operacional à nossa nova visão estratégica: consolidar a PBH Ativos como um *hub* de modelagem de projetos e atração de investimentos, apto a atuar em colaboração com diversos entes federativos.

1.2. Metodologia de Elaboração e Referenciais

A elaboração deste documento observou as orientações do Tribunal de Contas da União (TCU), em especial a Decisão Normativa TCU nº 198/2022, que regulamenta a estrutura das prestações de contas anuais sob a ótica do Relato Integrado.

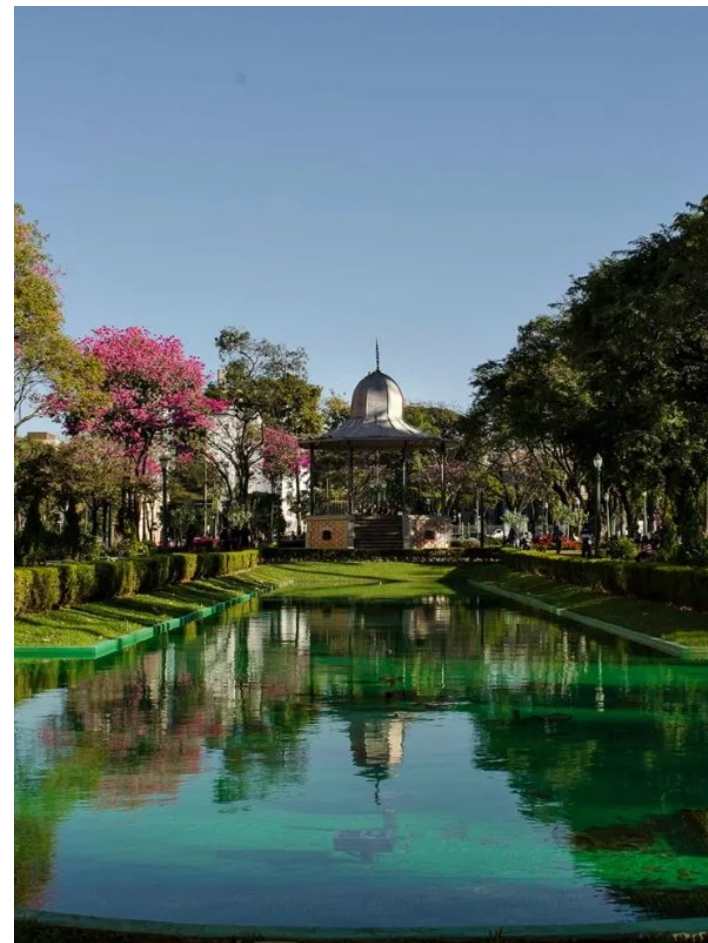
Adotamos também os princípios e conceitos do Framework Internacional de Relato Integrado (IIRC), agora parte da *IFRS Foundation*. A estrutura baseia-se no pensamento integrado para demonstrar a interação entre os capitais financeiro, intelectual, humano, social e de relacionamento, e manufaturado e natural da Companhia.

➤ 2. Visão geral da Companhia

2.1 Quem é a PBH Ativos

A PBH Ativos S.A. é uma empresa estatal que oferece suporte técnico especializado à Administração Pública na execução das políticas públicas e na captação de recursos para viabilizar projetos de infraestrutura nas áreas de saúde, educação e outros de interesse da população.

Embora controlada pelo Município de Belo Horizonte, a PBH Ativos não conta com repasses do orçamento municipal para seu custeio. Suas receitas são próprias, provenientes das atividades que exerce.



➤ 2. Visão geral da Companhia



Estruturação e apoio na Gestão de Concessões

Modelamos e acompanhamos a gestão contratual de concessões para assegurar a viabilidade de cada projeto



Garantia para Contratos de Concessão

Constituímos garantias de pagamento nos contratos de Concessão assinados pela Administração Pública Municipal



Ciclo de Inovação

Inovamos, por meio de parcerias com startups, na solução de demandas públicas por meio da tecnologia



Securitização

Estruturamos e gerenciamos as operações de Securitização da Dívida para o município

➤ 2. Visão geral da Companhia

2.2 Missão, Visão e Valores

Missão

Prestar serviços de excelência à Administração Pública, comprometida com o crescimento econômico sustentável, oferecendo suporte técnico especializado para a execução de políticas públicas, por meio de soluções integradas e inovadoras em parcerias, em defesa do interesse coletivo.

Visão

Ser reconhecida como uma empresa sólida, de vanguarda e importante para o desenvolvimento de políticas públicas essenciais, com excelência, responsabilidade e ética profissional.

Valores

Ética, comprometimento, excelência, inovação, governança e transparência.



2. Visão geral da Companhia

2.3 Composição acionária e Conselho de Administração

- Município de Belo Horizonte 99,99950713% das ações,
- Prodabel 0,00024506% e
- BHTrans 0,00024781%

Conselheiros de Administração (até 31/12/2025): Pedro Meneguetti, André Abreu Reis, Leonardo de Araújo Ferraz, Valéria Maria Monteiro Delgado, Danilo Borges Matias, Leonardo Amaral Castro, Mariana Chaves Batista.

2.4 Organograma

- Assembleia Geral (ASGE-AT)
- Conselho Fiscal (CF-AT)
- Conselho de Administração (CA-AT)
- Diretoria Geral (DG-AT)
- Presidência (PRE-AT)
- Gabinete (GAB-AT)
- Assessoria de Comunicação Social (ASCOM-AT)
- **Diretoria de Negócios (DINE-AT)**
- Gerência de Gestão de Projetos
- Gerência de Apoio à Regulação de Contratos
- **Diretoria Executiva (DIEX-AT)**
- Assessoria Jurídica (AJU-AT)
- Gerência Financeira (GEFIN-AT)
- Gerência Administrativa I (GEAD1-AT)
- Gerência Administrativa II (GEAD2-AT)
- Gerência Contábil e de Pessoal (GCONP-AT)

2. Visão geral da Companhia

2.5 Principais atividades e mercados

2.5.1 Estruturação de concessões e PPPs

Possui equipe técnica qualificada, capaz de desenvolver modelagens de concessões, de forma a garantir a viabilidade dos projetos, possibilitando à Administração Pública executar políticas públicas que promovem o desenvolvimento da infraestrutura social.

2.5.2 Garantia para PPPs

Nos contratos de PPPs, o Poder Público assume obrigação de pagamentos periódicos e de longo prazo a um parceiro privado pela prestação de determinado serviço. Para assegurar o cumprimento desses pagamentos, é necessário constituir uma garantia financeira.

A PBH Ativos é a empresa estatal responsável por constituir essas garantias nos contratos de Parcerias Público-Privadas assinados pela Administração Pública Municipal.

2. Visão geral da Companhia

2.5 Principais atividades e mercados

2.5.3 Securitização e debêntures

A PBH Ativos é a empresa estatal responsável por estruturar e gerir essas operações, seguindo normas definidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, dos governos federal e local, a fim de garantir a legalidade e transparência de todo o processo.

2.5.4 Ciclo de Inovação

A PBH Ativos estruturou o primeiro Ciclo de Inovação do Município de Belo Horizonte, para buscar soluções inovadoras para 5 (cinco) desafios mapeados em diferentes secretarias.

Os Contratos Públicos de Solução Inovadora (CPSI) foram assinados com as startups, para realização da Prova de Conceito e para a fase de desenvolvimento e implementação das soluções inovadoras.

2. Visão geral da Companhia

2.6 Empregados e remunerações

A remuneração dos empregados, diretores e conselheiros de administração é divulgada no site e norteadada pelos vencimentos aplicados aos agentes públicos do Município de Belo Horizonte, pelas diretrizes do Comitê de Coordenação de Empresas Estatais (CCEE), e pelos acordos e/ou convenções coletivas de trabalho celebradas.

O regime de trabalho é celetista, sendo assegurado aos Diretores eleitos Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), gratificação natalina, férias, inclusive indenizadas e eventuais benefícios, como vale-refeição e/ou alimentação, nos termos da lei, sujeito ainda ao recolhimento previdenciário, nos termos estatutários.

2.7 Plano de cargos e salários e concurso público

O Plano de Cargos e Salários da PBH Ativos entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, e tem como objetivo implantar formalmente a política de progressão e reconhecimento profissional na PBH Ativos S.A., estabelecendo os critérios para a movimentação salarial e a oportunidade de desenvolver uma carreira estruturada.

O Concurso Público para Provimento de Cargos do Quadro de Pessoal da PBH Ativos S.A., regido pelo Edital nº 001/2024, também segue vigente, com as convocações dos candidatos aprovados e classificados, de acordo com a demanda da Empresa. Ressalta-se que as vagas remanescentes, que conferem direito subjetivo à nomeação, serão devidamente preenchidas dentro do prazo de validade do certame.

2. Visão geral da Companhia

2.8 Resultados financeiros

- Receitas operacionais: R\$10,5 milhões, sendo R\$7,5 milhões provenientes da atualização do saldo credor do fluxo de recebíveis da Companhia de Saneamento de Minas Gerais – COPASA/MG e R\$3 milhões gerados por serviços de modelagem financeira e assessoramento jurídico prestados.
- Receitas financeiras líquidas: R\$49,7 milhões, principalmente derivadas de rendimentos de aplicações financeiras, evidenciando a eficiência da gestão de recursos.
- Com anuência da auditoria independente, a aplicação financeira CEF nº 577100617, no montante de R\$ 132,7 milhões, foi reclassificada para o ativo não circulante, por não integrar a gestão de caixa operacional da Companhia, sendo mantida com destinação institucional específica, de modo a refletir adequadamente a disponibilidade efetiva de recursos para o giro operacional.
- No fechamento de 2025, a PBH Ativos manteve uma sólida posição de caixa livre, com R\$81,5 milhões, o que assegura o cumprimento dos compromissos financeiros, consolidando o equilíbrio necessário para a continuidade e crescimento das operações.

➤ 2. Visão geral da Companhia

2.9 Dados econômico-financeiros

- Garantias nas PPPs: a PBH Ativos garante os contratos de concessão administrativa da Educação, do Hospital Metropolitano Dr. Célio de Castro e da Atenção Primária, nos valores de R\$7.115.428,37, R\$112.940.967,00 e R\$35.327.834,12, respectivamente, em 31/12/2025.
- Modelagem de projetos: oportunidade em que a empresa é ressarcida/reembolsada pelo Conveniente pelas despesas incorridas e cuja metodologia de cobrança foi deliberada pelo Conselho de Administração.



3. Governança

3.1 Integridade

A PBH Ativos participa anualmente de audiência pública perante as Comissões de Administração Pública ou Orçamento e Finanças Públicas da Câmara Municipal de Belo Horizonte, e se submete à fiscalização do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais e da Controladoria Geral do Município.

A PBH Ativos conta com uma Comissão de Ética que, além das funções previstas no Código de Conduta Ética e Integridade, zela pelo Canal de Denúncias, garantindo aos interlocutores adequada resposta e apuração dos fatos, e resguardando a proteção do anonimato e a adoção de mecanismos que impeçam retaliações ao denunciante.

A PBH Ativos faz parte do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) e busca aprimorar cada vez mais seus padrões de integridade, e implementar as boas práticas de prevenção, detecção, investigação, correção, monitoramento e transparência.

Em atenção às boas práticas de governança corporativa, a empresa observa uma série de políticas internas, aplicáveis conforme o enquadramento da Companhia em estatal de maior ou de menor porte.

- a) Código de Conduta Ética e de Integridade;
- b) Política de Classificação de Informações;
- c) Política de Distribuição de Dividendos;
- d) Política de Gestão de Pessoas;
- e) Política de Gestão de Riscos;
- f) Política de Integridade e Anticorrupção;
- g) Política de Porta Vozes;
- h) Política de Divulgação de Informações;
- i) Política de Transação com Partes Relacionadas;
- j) Política de Indicação e Avaliação;
- k) Programa de Integridade;
- l) Política de Proteção de Dados Pessoais (LGPD);
- m) Política de Combate ao Assédio;
- n) Plano de Integridade;
- o) Plano de Comunicação.

3. Governança

3.2 Transparência

A PBH Ativos atualiza regularmente seu site oficial, publicizando suas informações de forma a ampliar o controle social e a divulgação das ações da Companhia, observando as Políticas de Divulgação de Informações e de Classificação de Informações.

Em 2025, a Companhia seguiu executando o Plano de Dados, que contempla o planejamento para publicação de dados, em formato aberto, de dados públicos produzidos ou custodiados nos sistemas de informação da PBH Ativos. É monitorado mensalmente pela Prodabel, que acompanha estatísticas de acessos, páginas mais visitadas, localização dos usuários.

Em relação ao BH Digital, a Companhia recebeu, em 2025, 25 (vinte e cinco) solicitações baseadas na Lei de Acesso à Informação (LAI). O objetivo para 2026 é manter as respostas no prazo determinado pela referida lei, reforçando nosso compromisso com a transparência.

Ademais, a PBH Ativos conta com uma Política de Proteção de Dados Pessoais, e divulga anualmente o Relatório de Impacto à Proteção dos Dados Pessoais (RIPD), em observância ao Art. 5º, inciso XVII da Lei 13.709/2018.

3.3 Administração

A PBH Ativos atua em conformidade com as normas aplicáveis às sociedades de capital fechado, nos termos da Lei das Sociedades Anônimas, da Lei do Mercado de Valores Mobiliários e da CVM, da Lei de Responsabilidade das Estatais, dentre outras.

A administração da empresa é realizada pela Diretoria-Geral, sob as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. As escolhas dos profissionais são voltadas para o atendimento de diversos requisitos legais, bem como daqueles previstos no Anexo I da Política de Indicação e Avaliação (aplicável à estatal de menor porte).

3. Governança

3.4 Qualidade

A PBH Ativos utiliza o sistema de gestão – ERP, visando otimizar os processos que são adaptados às necessidades específicas da Companhia. A utilização do sistema nos tem permitido compreender nossas operações, e nos adaptarmos às mudanças no ambiente tecnológico, identificando pontos de melhoria e permitindo o aprimoramento contínuo.

O modelo de controle e gestão dos processos e rotinas sistêmicas abrange desde o processo de contratação de Produtos e Serviços, Folha de Pagamento, Contas a Receber e Contas a Pagar, Gestão Orçamentária, Contabilização e Registros Fiscais.

Durante o ano de 2026 será dada continuidade ao processo de melhoria dos processos internos, visando a consolidação do sistema de gestão da qualidade.

2.5 Gestão de riscos

A PBH Ativos tem uma política de Gestão de Risco, implementada pela Instrução Normativa nº 005/2019.

Em 2025 foi feito o mapeamento de riscos estratégicos, técnicos e operacionais, que tem norteado a tomada de decisões da Companhia na execução do Plano Estratégico 2025–2029, orientando a adoção de medidas de controle institucionais e a transparência. Em 2026, será realizada uma revisão do plano estratégico e portanto, da Matriz.

A Diretoria Geral faz um acompanhamento permanentes dos riscos institucionais, submetendo-os ao Conselho de Administração.

3. Governança

3.5 Planejamento estratégico 2025–2029

Foi aprovado o Plano Estratégico da PBH Ativos para o período de 2025 a 2029, o qual foi construído de forma conjunta com a participação dos empregados e da alta administração da Companhia.

Foram estabelecidos 12 (doze) doze objetivos estratégicos, 36 (trinta e seis) metas e 31 (trinta e uma) diretrizes e ações, todas alinhadas aos valores que norteiam nossas atividades, reafirmando o compromisso da Companhia com a inovação, a sustentabilidade e a entrega de resultados à sociedade.

Os objetivos estratégicos visam, em suma, (i) o aperfeiçoamento dos processos e políticas internas da Companhia, (ii) o desenvolvimento de projetos mais assertivos, apoiando o Município na promoção de políticas públicas de alto impacto e eficiência, e (iii) garantir a sustentabilidade financeira e o crescimento da Companhia.

Mais do que um guia para conduzir as atividades da empresa nos próximos anos, o Plano Estratégico representa o esforço coletivo, a visão compartilhada e a dedicação da alta administração e dos empregados na construção de um futuro sustentável para a Companhia.

4. Modelo de Negócios

O modelo de negócios da PBH Ativos se baseia nas seguintes premissas:

- **Propostas de valor:** a PBH Ativos presta seus serviços amparada nos valores ética, comprometimento, excelência, inovação, governança e transparência.
- **Segmento de clientes:** os serviços de consultoria relacionados ao objeto social da sociedade podem ser prestados aos órgãos, às entidades e às empresas estatais da Administração Pública.
- **Relacionamento com clientes:** o relacionamento com seus clientes é voltado ao crescimento econômico sustentável, com o oferecimento de suporte técnico especializado para a execução de políticas públicas, por meio de soluções integradas e inovadoras em parcerias, em defesa do interesse coletivo.
- **Canais:** a comunicação e o atendimento são realizados formalmente e mediante a celebração de contratos e convênios.
- **Atividades-chave:** as ações principais realizadas para garantir que o modelo funcione são o diálogo, a transparência e a atuação técnica para que a política pública do cliente alcance seus objetivos.
- **Recursos principais:** a PBH Ativos utiliza, principalmente, recursos intelectuais e financeiros próprios. Podendo, eventualmente, contratar consultorias para apoiar na consecução de serviços específicos.
- **Parcerias principais:** o Município de Belo Horizonte, por meio de seus órgãos e entidades, é o principal parceiro da PBH Ativos.



4. Modelo de Negócios

4.1 Produtos

Quanto à modelagem de concessões e PPPs, a PBH Ativos entrega, sob demanda, estudos de viabilidade econômico-financeira e modelos de instrumentos jurídicos de projetos de interesse público, possibilitando à Administração Pública executar políticas públicas que promovem o desenvolvimento de setores estratégicos para o interesse público.

4.2 Impactos

A operacionalização de parte de importantes políticas públicas ocorre baseada em estudos técnicos elaborados pela PBH Ativos, permitindo tomadas de decisões sustentadas por detalhados estudos de viabilidade econômico-financeira que levam em consideração, especialmente, demonstrando a vantajosidade dos projetos e seu impacto social.

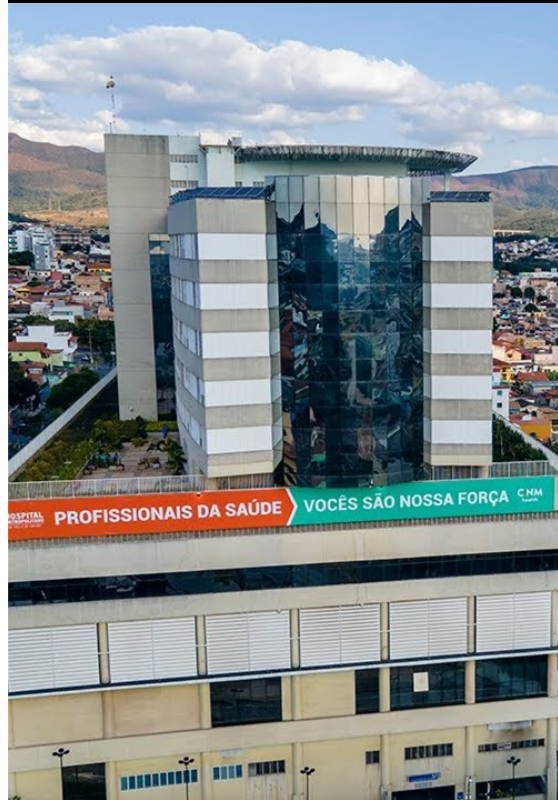
A Companhia distribui não apenas dividendos financeiros, mas dividendos sociais, mediante atuação em conformidade com seu objeto social, em projetos transformadores intersetoriais do Município de Belo Horizonte, e noutros projetos, como segue abaixo.

➤ 5. Resultados da atuação

PPP Iluminação Pública



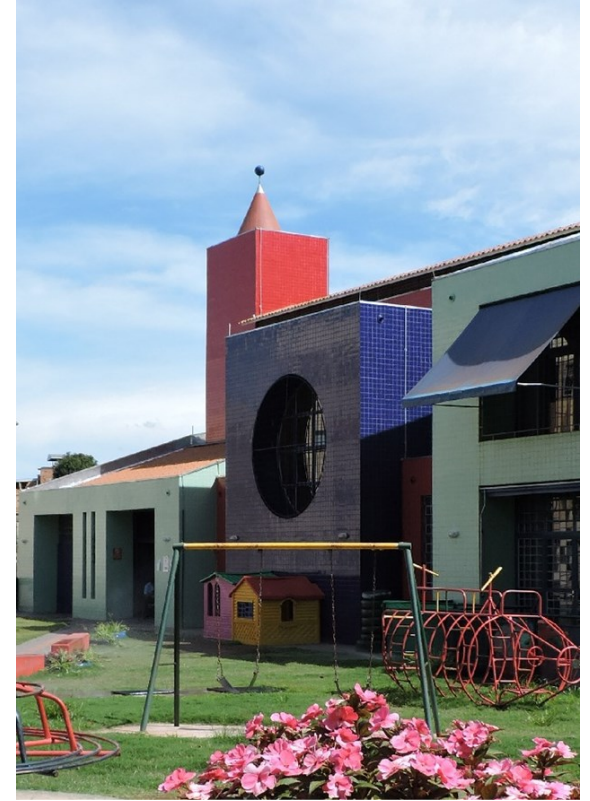
PPP HMDCC



PPP Atenção Primária à Saúde



PPP Educação



➤ Atuação da PBH Ativos



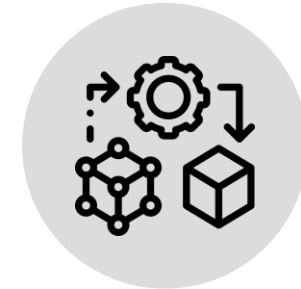
Apoio à Gestão Contratual

Decreto nº 16.694/17 - Art 3º - Cabe à PBH Ativos fornecer apoio à gestão do contrato e assessoramento técnico por meio de contrato ou convênio



Garantias para PPPs

Lei nº 10.003/2010 - Art 2º, inc. VI - Auxiliar nos projetos de concessão e PPP, inclusive ser garantidora



Estruturação de Projetos

Lei nº 10.003/2010 - Art 2º, inc. VI - Auxiliar nos projetos de concessão e PPP, inclusive ser garantidora

➤ 5. Resultados da atuação

5.1 Educação – PPP das EMEI e EMEF

Na Parceria Público-Privada da Educação (PPP da Educação), além do assessoramento técnico à Secretaria Municipal de Educação, a PBH Ativos é responsável por prestar garantia parcial na operação. Em 2025, a PBH Ativos foi responsável por acompanhar o equilíbrio econômico-financeiro do Contrato e sua adequação às necessidades atuais do Município, o que foi feito através de reuniões regulares.

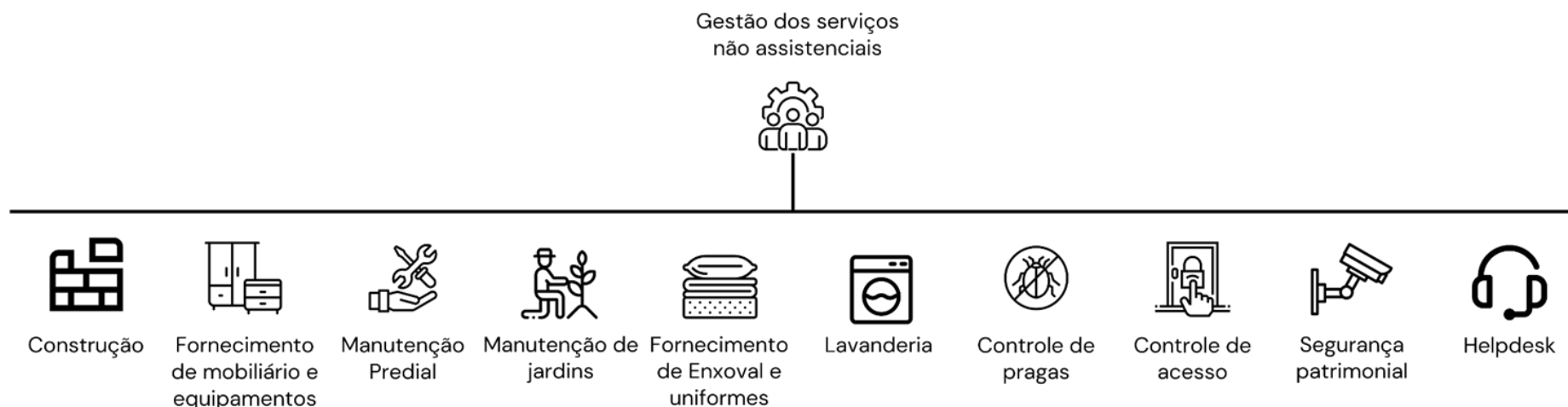
Encontra-se pautada análise, pelo Conselho Gestor de Parcerias (CGP), o pleito da transferência de controle da concessionária INOVA BH e os termos aditivos aos contratos de Penhor e de Agente Fiduciário, estes referentes às garantias contratuais.



➤ PPP Educação

1ª PPP na área de Educação do Brasil

- 57 Escolas Municipais de Ensino Infantil (EMEI)
- 6 Escolas Municipais de Ensino Fundamental (EMEF)



PRAZO DE CONCESSÃO:
20 anos

INÍCIO DA OPERAÇÃO:
2015

CONCESSIONÁRIA:



VERIFICADOR INDEPENDENTE:



➤ Sobre as unidades

EMEIIs



Tour virtual

- Investimento de obra de R\$ 8 mi
- Capacidade máxima de 440 alunos
- Área construída de 1.100 m²

EMEFs



Tour virtual

- Investimento de obra de R\$ 22 mi
- Capacidade máxima de 960 alunos
- Área construída de 4.500 m²

➤ 5. Resultados da atuação

5.2 Saúde – PPP do HMDCC

Além do assessoramento técnico à Secretaria Municipal de Saúde, a PBH Ativos é responsável por prestar garantia parcial no Contrato de PPP do Hospital Metropolitano Dr. Célio de Castro. Os trabalhos realizados envolvem análises técnicas das mais diversas naturezas, inclusive de cunho econômico-financeiro e jurídico, necessárias para a manutenção da qualidade dos serviços prestados.

A PBH Ativos também apoia a Secretaria Municipal de Saúde e a Procuradoria-Geral do Município no procedimento arbitral que se encontra em curso.

Durante o ano de 2025, a PBH Ativos apoiou a celebração do 17º Termo Aditivo ao Contrato de PPP, publicado em 05 de dezembro de 2025, o qual dispõe sobre alterações pactuadas no âmbito da Revisão Quinquenal – Revisão Ordinária do Contrato.



➤ PPP HMDCC

Referência para a Rede SUS-BH e para o Estado no atendimento de alta complexidade.

Gestão dos serviços
não assistenciais



**PRAZO DE
CONCESSÃO:**
20 anos

**INÍCIO DA
OPERAÇÃO:**
2015 (parcial)

CONCESSIONÁRIA:



VERIFICADOR INDEPENDENTE:



➤ Sobre a unidade

- Contraprestação Máxima Mensal de R\$ 12 mi
- 46 mil m² de área construída
- 460 leitos
- 2^ª maior oferta de leitos clínicos de Belo Horizonte
- Referência na demanda de urgência para AVC e no atendimento em cirurgias eletivas no município



9.511

Atendimentos AVC



27.933

Atendimentos CTI



149.200

Consultas
Especializadas



6.585.629

Exames
Laboratoriais



53.977

Cirurgias
Realizadas



115.708

Internações
Hospitalares



795.774

Exames de Imagem

Fonte: Sistema de Informação do HMDCC/Tasy.
Dados compilados até dezembro de 2024.

➤ 5. Resultados da atuação

5.3 Saúde – PPP da Atenção Primária

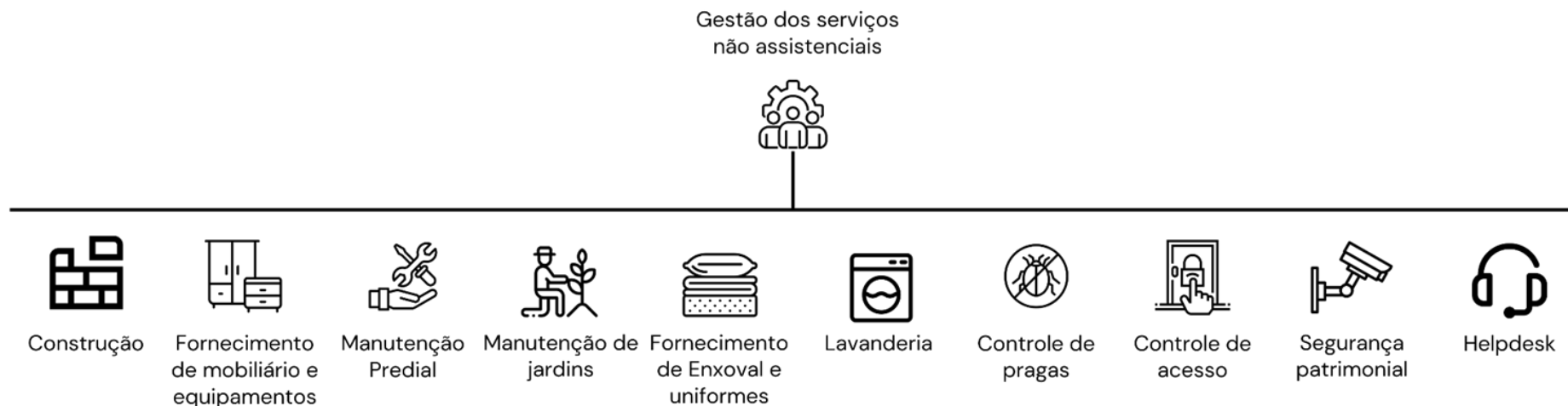
No que diz respeito ao Contrato da PPP UBS, a PBH Ativos é responsável pelo acompanhamento de sua execução e por prestar garantia parcial na operação.

Durante o ano de 2025, a PBH Ativos assessorou a assinatura do 16º Termo Aditivo ao Contrato, o qual foi publicado em 01 de novembro de 2025. O referido termo aditivo versa, dentre outros temas, sobre a adequação do projeto do Centro de Material Esterelizado/Laboratório.



➤ PPP Atenção Primária à Saúde

- 59 Centros de Saúde
- 1 Central de Material Esterilizado e Laboratório



**PRAZO DE
CONCESSÃO:**
20 anos

**INÍCIO DA
OPERAÇÃO:**
2020

CONCESSIONÁRIA:



VERIFICADOR INDEPENDENTE:

accenture

➤ Sobre as unidades

Centros de Saúde



- Investimento de obra de R\$ 10 mi
- Atendimento nas 09 regionais do Município de Belo Horizonte
- Cerca de 236 mil atendimentos/mês

CME e Laboratório



- Investimento de obra de R\$ 60 mi
- Complexo centralizado em um único edifício

PPP ILUMINAÇÃO PÚBLICA

5.4 Energia – PPP da Iluminação Pública

- **OBJETO:** Modernização, ampliação, efficientização energética, operação e manutenção do parque de iluminação pública do Município (cerca de 185.000 pontos)
- **GESTOR DO CONTRATO:** Secretaria Municipal de Obras e Infraestrutura – SMOBI e Superintendência de Desenvolvimento da Capital – SUDECAP
- **MODALIDADE:** Concessão administrativa – PPP
- **PRAZO DO CONTRATO:** 20 anos
- **VALOR ESTIMADO DO CONTRATO:** R\$ 1 bilhão

Belo Horizonte foi a primeira capital do país a operacionalizar um contrato de PPP de IP; todo Parque de Iluminação Pública foi modernizado em 3 anos; 20% das luminárias possuem sistema de telegestão.

Ampliação de 2.400 unidades de iluminação através do 3º Termo Aditivo.

Ampliação de unidades de iluminação previstas até o fim da concessão ajustada por meio dos 4º e 5º Termos Aditivos.

Na Parceria Público-Privada da Iluminação Pública, a PBH Ativos presta assessoramento técnico à Secretaria Municipal de Obras/Superintendência de Desenvolvimento da Capital.

Dentre as entregas havidas no ano de 2025, destaca-se o acompanhamento dos fiscais, gestores e equipe técnica da SUDECAP responsáveis pelo acompanhamento do Contrato no contexto do contrato. Ainda, a PBH Ativos assessorou na análise e validação do reajuste da contraprestação mensal paga à Concessionária e na elaboração de notas técnicas relativas à execução e regulação do contrato.

➤ 5. Resultados da atuação

5.5 Energia – Programa de Eficiência Energética

O projeto em questão busca o desenvolvimento de estudos voltados à obtenção de recursos a fundo perdido destinados à implementação de programa de efficientização energética nos prédios públicos de todos os órgãos e entidades da Administração Pública Direta e Indireta do Município de Belo Horizonte.

Em 04/04/2025 foi publicado o edital do Credenciamento Público nº 002/2025, cujo objeto é o credenciamento de empresas especializadas em efficientização energética (ESCOs), com expertise comprovada na elaboração, submissão, execução e monitoramento de projetos de eficiência energética, para prestação de serviços elaboração de diagnóstico energético, projeto de engenharia, execução e monitoramento de efficientização energética.

Dentre as entregas de 2025, destacam-se o credenciamento de 2 empresas ESCO, o diagnóstico técnico e a elaboração e submissão do primeiro projeto na Chamada Pública referente ao programa anual de eficiência energética da CEMIG. O projeto apresentado obteve aprovação para efficientização do Prédio Cristiano Guimarães.



➤ ENERGIAS RENOVÁVEIS

- **OBJETO:** Prestação de Serviço de Locação de Sistemas de Geração Distribuída (SGD), na Categoria Minigeração de Energia Elétrica de Fonte Fotovoltaica, Modalidade Autoconsumo Remoto, para Atender Unidades Consumidoras Do Município
- **STATUS:** Contrato assinado com a empresa Solar América em 11/05/2024
- **GESTOR DO CONTRATO:** Secretaria Municipal de de Administração e Logística - SMALOG
- **MODALIDADE:** Prestação de serviço
- **PRAZO DO CONTRATO:** 17 anos, sendo até 2 anos iniciais para implantação dos SGDs
- **VALOR ESTIMADO DO CONTRATO:** R\$ 95 milhões

Economia anual aproximada: R\$ 7 milhões

Economia aproximada ao longo dos 15 anos de contrato: R\$ 105 milhões

Despesa de IP, aproximada, em 2021: R\$ 38.873.196,64 milhões



➤ 5. Resultados da atuação

5.6 Esporte, Lazer e Turismo

I - Na concessão de parques, a PBH Ativos segue prestando assessoramento técnico à Fundação de Parques Municipais e Zoobotânica (FPMZB).

II - A PBH Ativos assessorou a Fundação Municipal de Cultura na estruturação dos custos operacionais do Espaço Cultural Multiuso do Parque Municipal Américo Renné Giannetti e à realização de Sondagem de Mercado.

III - Nas concessões dos Campos de Futebol, por meio do Programa Várzea Viva, além das modelagens, a PBH Ativos presta assessoramento técnico à Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, nas fases de licitação e execução dos contratos. O programa tem como finalidade a requalificação dos espaços onde estão localizados os campos de futebol do município, por meio de parcerias com a iniciativa privada. O programa, que consiste na reforma completa do equipamento esportivo, busca transformar a área do campo para além de um espaço esportivo atendendo as demandas da comunidade local e transformando-o também em um espaço de convivência e lazer.



5. Resultados da atuação

5.7 Programa de Requalificação do Centro de Belo Horizonte

No âmbito desse Programa, a PBH Ativos assumiu as seguintes atribuições:

I - Modelagem e entrega dos documentos referenciais para a licitação de banheiros públicos: Em 7 de novembro de 2024, foi celebrado contrato para a locação, instalação, operação e manutenção de 5 (cinco) banheiros públicos automatizados, autolimpantes, antivandalismo e sustentáveis na região central de Belo Horizonte. Durante o ano de 2025 os banheiros foram instalados em vários pontos da área central da cidade.

II - Modelagem e entrega dos documentos referenciais para a licitação da concessão dos baixios de viaduto: em julho de 2023, foi publicado o edital de Procedimento Preliminar de Manifestação de Interesse buscando o recebimento de propostas para ocupação de 5 (cinco) baixios de viaduto (Baixios A e B do Viaduto Leste, Baixio do Viaduto Nansen Araújo, Baixio do Viaduto Sarah Kubitschek, Baixio do Viaduto Pedro Aguiinaldo Fulgêncio). O edital permaneceu aberto para recebimento de propostas até dezembro de 2024. Foi apresentada uma proposta para o Baixio B do Viaduto Leste, situado em frente ao Shopping Oiapoque. Após análise da proposta pela Comissão dos Baixios de Viaduto, o Contrato foi assinado em 14/10/2024. Durante o ano de 2025, a PBH Ativos acompanhou o desenvolvimento dos estudos para a concessão do Baixio C do viaduto Santa Tereza, ainda não concluídos.

5. Resultados da atuação

5.8 Ciclos de Inovação – Startups

No âmbito do Termo de Mútua Cooperação entre a PBH Ativos e a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico (SMDE), com a interveniência da Secretaria Municipal de Fazenda (SMFA) e da Empresa de Informática e Informação do Município de Belo Horizonte (PRODABEL), para a estruturação de Programa de Ciclos de Inovação para resolver demandas públicas que exijam solução inovadora com emprego de tecnologia, a PBH Ativos ficou responsável pela estruturação dos Ciclos, em observância ao disposto na Lei Complementar nº 182, de 1º de junho de 2021, que instituiu o marco legal das startups e do empreendedorismo inovador.

O Programa propõe, através de um edital, selecionar startups que já testaram e validaram seus produtos e têm um negócio sustentável, conhecidas como *scale-up*, já maduras para o próximo estágio de investimentos. Além da aplicação da solução tecnológica para resolver as demandas públicas, a PBH Ativos espera, a longo prazo, se estruturar como um *hub* de inovação, a fim de:

- a) apoiar e desenvolver novas ideias e negócios
- b) criar a conexão com investidores para a captação de recursos
- c) aproximar de empresas e empreendedores para facilitar a captação de clientes e fornecedores.

5. Resultados da atuação

5.8 Ciclos de Inovação – Startups

Considerando a publicação do Decreto nº 18.342, de 14 de junho de 2023, que dispõe sobre a política de inovação aberta da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, a PBH Ativos S.A. poderá realizar aportes de capital via instrumentos conversíveis em participação no capital social (contrato de opção de compra de ações: contrato de opção de subscrição de participação social entre a PBH Ativos e as Proponentes).

Além dos recursos financeiros, a PBH Ativos poderá aportar contribuições não financeiras, como *insights* de especialistas, mentoria, visibilidade, *networking* para a prospecção de oportunidades comerciais, de novos investimentos e de parcerias estratégicas.

O edital referente ao primeiro Ciclo de Inovação foi publicado em 3 de maio de 2024 e os Contratos Públicos de Solução Inovadora (CPSI) foram assinados, tendo sido realizadas as Provas de Conceito e a fase de *Roll Out*.

A finalização do projeto está prevista para o mês de junho de 2026.

6. Ambiente externo: riscos e oportunidades

6.1 Riscos

T1. Alterações e inovações legislativas

Alterações legislativas nas áreas societárias, tributárias, regulatórias, dentre outras podem suscitar impactos negativos nas atividades da Empresa.

T2. Ações judiciais

Ações judiciais comprometem licitações, contratos e rotinas de trabalho da empresa, podendo impactar os cronogramas e custos dos projetos. Além disso, tendem a prejudicar a implementação de políticas públicas.

T3. Arrecadação reduzida de forma a afetar o limite de comprometimento da Receita Corrente Líquida - RCL (PPPs)

De acordo com a Lei Federal 11.079/2004, os entes federativos, no presente caso, o Município de Belo Horizonte, pode comprometer até 5% (cinco por cento) da sua Receita Corrente Líquida com o pagamento de contraprestações de contratos PPPs. Nesse sentido, acaso o Município tenha uma significativa queda na arrecadação, limitar-se-iam novos contratos desta modalidade, restringindo a atuação da empresa nas modelagens de novos projetos.

T4. Capacidade financeira limitada para a constituição de garantias para as PPPs

Um dos principais pilares de um contrato de Parceria Público-Privada diz respeito às garantias que resguardam o Concessionário em caso de eventual inadimplência do Poder Concedente. Nesse sentido, caso o Poder Concedente sofra uma redução na capacidade de constituir garantias públicas aos parceiros privados, terá reduzida a atratividade de seus contratos, o que poderia, até mesmo, inviabilizá-los.

T5. Fim da operação de debêntures, com consequente redução de receita

A ausência de interesse em realizar nova emissão de debêntures para captação de recursos pode impactar a perenidade da PBH Ativos.

T6. Incerteza sobre alíquotas tributárias aplicáveis, em razão da inexistência de legislação específica

Considerando que a securitização realizada é lastreada em créditos cedidos onerosamente do Município, distintamente das securitizadoras do mercado, inexistente legislação específica que trate da tributação.

6. Ambiente externo: riscos e oportunidades

6.2 Oportunidades

O1. Carência de outros entes por consultoria especializada em projetos de concessão

Diante da escassez de recursos para implementar e/ou modernizar as políticas públicas, os entes federativos vêm recorrendo às concessões e PPPs. A PBH Ativos já possui o *know-how* nesses assuntos. Assim sendo, diante da possível ausência de expertise de alguns entes da federação no desenvolvimento desses tipos de projetos, é possível a PBH Ativos prestar esses serviços especializados a outros órgãos e entes da federação.

O2. Demandas do Município por novas soluções para captação de recursos e desoneração de despesas

É corrente a dificuldade de se captar recursos para implantação de políticas públicas e novos investimentos. Neste cenário, a exemplo do que já fez a PBH Ativos, é ferramenta importante avaliar alternativas de captação de recursos, para propiciar à Administração Municipal a capacidade de investimento para implantação de políticas públicas. Ademais, a concessão de ativos e de serviços públicos pode proporcionar, além da auferição de novas receitas via outorga onerosa, a redução de despesas de custeio.

O3. Possibilidade de geração de receitas por meio de imóveis próprios

Os imóveis próprios possibilitam a estruturação de negócios mediante aluguel, uso em garantias ou mesmo outros negócios de acordo com a característica de cada terreno.

O4. Possibilidade de recebimento de percentual sobre os negócios modelados Possibilidade de obter remuneração pela modelagem de projetos a outros entes da Administração Pública, bem como pela constituição de garantias.

O5. Possibilidade de nova emissão de debêntures

É uma oportunidade para captação de recursos numa atividade que a PBH Ativos já atuou de forma exitosa. Uma nova emissão de debêntures capitalizará a empresa e permitirá sua atuação em prol da consecução do seu objeto social.

6. Ambiente externo: riscos e oportunidades

6.2 Oportunidades

O6. Revisão de processos de trabalho, com a atualização dos Manuais de PMI/MIP e de PPPs

Com a revisão dos processos de trabalho será possível simplificar e racionalizar a execução das atividades, facilitando a compreensão, otimização e melhorias na prestação de serviços de modelagem de concessões e PPPs.

O7. Fortalecimento da governança

Com a constante revisão das políticas de governança da Empresa, como Código de Conduta Ética e de Integridade, Políticas de Integridade e Anticorrupção, Transação com Partes Relacionada, Gestão de Riscos, ações de implantação da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD e outras, surge a oportunidade de converter princípios, missões, valores e outros conceitos abstratos em ações concretas e efetivas, de descentralizar a tomada das decisões oferecendo mais transparência, de promover uma gestão organizacional de qualidade, que facilite seu crescimento e da melhoria da imagem da empresa.

O8. Reconhecimento por parte do mercado em que atua

A PBH Ativos tornou-se paradigma para outros órgãos e entidades da administração pública, que vem buscando *benchmarking* em processo de modelagens de projetos, que exigem estudos de viabilidade econômico-financeira, técnica e jurídica, tendo inclusive palestrado no Brasil e no exterior. Além disso foi pioneira na captação de recursos financeiros para o Município via securitização de direitos creditórios. Trata-se de uma oportunidade de mapear o mercado para futura prestação de serviços.

O9. Nomeação de novos concursados

A PBH Ativos realizou concurso público por meio do Edital nº 001/2024, oportunidade em que foram abertas vagas para os cargos de Analistas e Técnicos. Nove candidatos aprovados já tomaram posse e a expectativa é que outros sejam nomeados dentro da validade do concurso, incrementando assim, o corpo técnico da empresa melhorando continuamente a qualidade dos seus serviços.



7. Objetivos institucionais

1. Aprimorar a Política de Recursos Humanos
2. Implementar ferramentas adequadas de tecnologia da informação
3. Aprimorar a Política de Comunicação
4. Consolidar a Gestão da Qualidade
5. Ser efetivo na estruturação de projetos
6. Ter efetividade na captação de recursos financeiros visando viabilizar políticas públicas ao Município de BH
7. Modernizar os arranjos contratuais
8. Promover a efetividade do gasto público
9. Desenvolver soluções inovadoras para políticas públicas
10. Apoiar a gestão e a regulação dos contratos de concessão
11. Gerar significativo impacto com as políticas públicas apoiadas
12. Consolidar a sustentabilidade financeira e o crescimento da empresa

8. Perspectivas para 2026

Considerando-se os projetos em curso e as novas parcerias em andamento, espera-se os seguintes desdobramentos para 2026:

- **Start-ups:** conclusão do 1º Ciclo de Inovação (BH Lab); e lançamento do 2º Ciclo.
- **PPP do HMDCC:** acompanhamento e finalização do procedimento arbitral deflagrado pela Concessionária;
- **PPP das UBS:** aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato decorrente da implantação de 10 (dez) novos centros de saúde; revisão ordinária do contrato de concessão;
- **Baixios de Viaduto:** acompanhamento da requalificação do Baixio B do Viaduto Leste, cujo contrato foi celebrado em 14/10/2024; acompanhamento do Procedimento Preliminar de Manifestação de Interesse (PPMI) para os demais baixios de viaduto;
- **Limpeza Urbana:** elaboração das modelagens operacional, econômico-financeiro e jurídica para a celebração de contrato de PPP de manejo e destinação final de resíduos sólidos; realização de Sondagem de Mercado; elaboração da modelagem referencial para Audiência e Consulta Públicas; conclusão da modelagem do projeto;
- **Complexo da Pampulha:** apoio ao Município na estruturação de parcerias envolvendo a concessão de equipamentos e espaços no Complexo da Pampulha;
- **Mobiliário urbano:** análise dos estudos provenientes da MIP de mobiliário urbano, com exploração de engenhos de publicidade;

8. Perspectivas para 2026

- **PPP Iluminação Pública:** apoio e acompanhamento da execução do Contrato;
- **PPP da Educação:** apoio e acompanhamento da execução do Contrato;
- **Valuation Copasa:** acompanhamento da celebração de termo aditivo do Convênio de Cooperação existente, o qual será convertido em contrato de concessão caso haja a desestatização da COPASA;
- **Campos de Futebol:** acompanhamento dos contratos de concessão de uso já celebrados; e concessão de novos campos;
- **PPP Social:** acompanhamento das modelagens operacional, econômico-financeiro e jurídica referentes ao projeto, que visa a celebração de contrato de PPP para a prestação dos serviços de apoio e infraestrutura para a implantação de Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), Centros de Referência da Pessoa Idosa (CRPI) e Centros de Referência Desportiva para Pessoas com Deficiência (CRPD);

8. Perspectivas para 2026

- **SLU – Parque de Reciclagem:** elaboração dos estudos de viabilidade técnica, econômico–financeira, jurídica, socioambiental, institucional e de *due diligence*, bem como da estruturação do modelo de parceria do empreendimento, composto pela Estação de Reciclagem de Entulho – ERE e pela Unidade de Triagem e Compostagem – UTC, localizadas no Centro de Tratamento de Resíduos Sólidos – CTRS BR-040;
- **Parques:** apoio ao Município na estruturação de projetos de concessão de parques;
- **Lanchonete HOB:** apoio ao Hospital Odilon Behrens para estruturação da concessão da lanchonete;
- **Terminal BRT Amazonas:** apoio à estruturação de projeto de concessão de terminal para o BRT Amazonas;
- **Mercados:** apoio à gestão dos contratos de concessão dos mercados municipais;
- **Novas parcerias:** celebração de contratos com outros entes públicos visando o desenvolvimento de modelagens para projetos de infraestrutura.

9. Referências

O presente relato integrado foi preparado conforme estrutura orientada pelo International Integrated Reporting Council (IIRC) e foi baseada nas informações constantes nos seguintes documentos:

- Planejamento Estratégico 2025–2029;
- Demonstrações Contábeis 2025 Auditadas;
- Notas explicativas;
- Políticas de Governança;

A PBH Ativos voltou-se para o seu objeto social e buscou seus principais relatórios gerenciais e de administração para a identificação de temas relevantes e a avaliação de sua importância.

A Diretoria-Geral foi a responsável pela identificação e priorização de temas materiais, bem como pelos limites do relato.

PBH ATIVOS S.A.

CNPJ: 13.593.766/0001-79

Rua Espírito Santo nº 605 – 10º andar-Centro -BH/MG

(31) 3246-7044

contato@pbhativos.com.br

pbhativos.com.br



PBH  TIVOS